

Утверждаю
Директор ГУК «ЗКУНБ им. А.С. Пушкина»
Сивцова Е.В.
«29» декабря 2025г.



**Проект повышения квалификации библиотечных
специалистов Забайкальского края на 2026-2030 гг.**

**«ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ИДЕНТИЧНОСТЬ
БИБЛИОТЕКАРЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ»**

**Забайкальская краевая универсальная
научная библиотека им. А.С. Пушкина**

научно-методический отдел

Ответственные за исполнение:
Теренте Т.Ю., зав. НМО
Юдейцева Н.И., гл. библиотекарь НМО

«ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ИДЕНТИЧНОСТЬ БИБЛИОТЕКАРЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ»

Цель проекта: Системная поддержка профессионального образовательного уровня библиотечных специалистов муниципальных библиотек Забайкальского края различных категорий (с учетом образования, возраста, стажа работы и занимаемой должности) в целях повышения качества и эффективности библиотечного обслуживания пользователей.

Задачи проекта:

- приведение знаний, умений и навыков библиотечных специалистов в соответствие с требованиями, предъявляемыми обществом к современной общедоступной публичной библиотеке, на семинарах, практикумах, творческих лабораториях, научно-практических конференциях и др. формах повышения квалификации, обучения и переобучения;
- изучение и внедрение в практику лучшего опыта работы библиотечных специалистов региона;
- раскрытие творческого потенциала работников библиотек;
- проведение мониторингов с целью оценки качества работы библиотек, определения уровня профессиональной подготовки обучаемых библиотечных специалистов различных категорий;
- координация методической деятельности структурных подразделений ЗКУНБ им. А.С. Пушкина;
- методическая поддержка и информационно-консультационное обеспечение деятельности библиотечных специалистов методических служб муниципальных библиотек;
- изучение технических возможностей библиотек края для работы в виртуальном пространстве;
- внедрение системы дистанционного обучения библиотечных специалистов муниципальных библиотек;
- проведение виртуальных методических консультаций по актуальным направлениям библиотечной работы.

Сроки реализации: 2026 - 2030 гг.

География проекта: Забайкальский край

Актуальность проекта: сеть библиотек Забайкальского края представлена 592 библиотеками, из которых – 4 государственные краевые и 588 муниципальные (данные на 01.01.2025г.). В муниципальных библиотеках Забайкалья работают 989 специалистов: с высшим библиотечным образованием 129 чел. (13%); со средним специальным библиотечным – 212 чел. (21 %); более 60 % библиотекарей не имеют специального (профессионального) образования (данные на 01.01.2025 г.).

Таким образом, большинство сотрудников библиотек нуждаются в методической помощи и постоянном совершенствовании теоретических и практических профессиональных знаний.

За период 2020-2025 гг. на региональных и муниципальных методических мероприятиях через различные формы повышения квалификации расширили свои компетенции 2226 сотрудников библиотек:

2020 г. – 317 чел. (31,3 %);

2021 г. – 322 чел. (31,8 %);

2022 г. – 382 чел. (37,8 %);

2023 г. – 353 чел. (35,3 %);

2024 г. – 411 чел. (41,5 %);

2025 г. – 441 чел. (44,6 %).

Также за означенный период повысили квалификацию в рамках Федерального проекта «Творческие люди» Национального проекта «Культура» (с 2025 г. нацпроекта «Семья») 615 библиотечных специалистов края.

На муниципальном уровне для библиотечных специалистов обучающие занятия проводятся в районных/окружных Школах повышения квалификации по утвержденным планам и программам. Результатом комплексных мероприятий по повышению профессионального уровня библиотекарей региона стало то, что повысилось качество методического сопровождения деятельности низовых библиотек, они активнее стали применять новые методы продвижения книги и чтения, чаще использовать в работе современные информационно-коммуникационные технологии.

Вместе с тем, наряду с положительными тенденциями в системе повышения квалификации библиотечных специалистов края, по-прежнему требуют своего решения следующие проблемные вопросы:

- знания, умения и навыки работников районных и сельских муниципальных библиотек зачастую отстают от новых требований, предъявляемых к их работе в условиях динамично меняющегося мира и в соответствии с «Модельным стандартом общедоступной библиотеки» (2014г.), «Концепцией модернизации муниципальной библиотеки» (2019г.), «Стратегией развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г.» (2021 г.);

- в процессе обновления кадрового потенциала в библиотеки приходят работники, не имеющие специального библиотечного образования, которые нуждаются в профессиональных знаниях, недостаток которых отражается на качестве обслуживания пользователей;

- наблюдается отток наиболее перспективных и подготовленных молодых специалистов в другие сферы деятельности с более высокой оплатой труда;

- отсутствие финансирования командировочных расходов не позволяет многим специалистам библиотек посещать краевые обучающие семинары и практические занятия, стажировки, поэтому требуется развитие их дистанционного повышения квалификации.

Как следствие, достижение стратегических целей, которые ставит перед собой библиотечное сообщество Забайкалья, требует более высокого уровня профессиональной подготовки кадрового персонала и четко продуманной организации системы повышения квалификации.

Описание проекта: тематика и формы повышения квалификации определены исходя из анализа современного состояния и перспектив

развития муниципальных библиотечных систем Забайкальского края, практики работы, предложений специалистов краевых, районных, городских и сельских библиотек.

Обучение будет проходить в различных формах:

- стационарно: семинары-совещания директоров, методистов, комплектаторов, семинары-практикумы, конференции, круглые столы, творческие лаборатории для сотрудников залов обслуживания, курсы и мастер-классы для других категорий библиотекарей;

- внестационарно: зональные семинары, районные/окружные практические занятия и др.;

- дистанционно (в удаленном режиме): on-line консультации в рамках «Дней методиста», «Дней комплектатора», «Дней библиографа».

Определены следующие категории специалистов библиотечной отрасли края, которым требуется регулярное обновление знаний:

- директора муниципальных библиотек (районных/окружных, городских);

- заместители директоров, методисты;

- заведующие сельскими и городскими библиотеками, библиотекари;

- заведующие и библиотекари отделов обслуживания читателей;

- заведующие и специалисты отделов комплектования и обработки литературы;

- библиографы, сотрудники Центров правовой и социально значимой информации.

Преподаватели (лекторы): заведующие отделами, ведущие специалисты ГУК «Забайкальская краевая универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина», преподаватели ГУК «Забайкальское краевое училище культуры», ЗабГУ и др.

Проект повышения квалификации библиотечных специалистов Забайкальского края «Профессиональная идентичность библиотекаря: региональный аспект» на 2026-2030 гг. представлен 2 обучающимися профессиональными блоками (ОПБ):

- «Руководитель-практик»;

- «Специалист-практик».

Обучающий профессиональный блок «Руководитель-практик» включает повышение квалификации руководителей МЦБ/ЦБС/ЦБ, их заместителей.

Обучающий профессиональный блок «Специалист-практик» включает обучение следующих групп:

- «Методист» - методисты муниципальных библиотек;

- «Библиотекарь» - заведующие и специалисты залов обслуживания читателей межпоселенческих, городских, сельских библиотек;

- «Библиограф» - библиографы, специалисты Центров правовой и социально значимой информации;

- «Комплектатор-каталогизатор» - заведующие и специалисты отделов комплектования и обработки литературы.

Они направлены на повышение квалификации, профессионального мастерства, обновление знаний и умений библиотекарей региона в соответствии с требованиями «Модельного стандарта деятельности

общедоступной библиотеки» (2014 г.), «Концепции модернизации муниципальной библиотеки» (2019 г.), «Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г.» (2021 г.), новых ГОСТов и Регламентов.

В целях результативности обучения в предложенные блоки могут вноситься дополнения и изменения.

Основные этапы и программа работ на 2026-2030 гг.

1. Организация работы				
	Наименование мероприятия	Форма	Дата проведения	Исполнители
1.1	Изучение спроса	Мониторинг	2026	НМО
1.2	Планирование	Составление планов, программ проведения мероприятий	2026-2030	НМО
1.3	Сотрудничество с др. организациями	Установление договоров с партнерами	2026-2030	НМО
2. Рекламная деятельность				
2.1	Размещение информации о проекте на сайте библиотеки	Статьи, информационно-рекламные материалы, планы, отчеты	2026-2030	НМО
2.2	Размещение информации в СМИ	Статьи, анонсы, объявления и др.	2026-2030	НМО
3. Формирование фонда документов				
3.1	Подбор литературы, периодических изданий	Подбор в фонде ГУК «ЗКУНБ им. А.С. Пушкина», других библиотеках	2026-2030	НМО
3.2	Подбор электронных ресурсов	- // - //	2026-2030	НМО
4. Мероприятия проекта				
4.1 ОПБ «Руководитель-практик»				
<i>Цель обучающего блока:</i> совершенствование профессиональных знаний, навыков, умений руководителей библиотек, обучение инновационным технологиям, знакомство с эффективными практиками работы библиотек РФ и Забайкальского края				
	Наименование и форма	Участники	Дата проведения	Исполнители

	мероприятия			
	Семинар-совещание «Муниципальные библиотеки Забайкалья в нацпроекте «Семья»: практики и перспективы обновления»	Директора, заместители директоров муниципальных библиотек края	2026 апрель	НМО
	Круглый стол «Библиотечное взаимодействие в Год единства народов России»	Директора, заместители директоров муниципальных библиотек края	2026 апрель	НМО
	Семинар «Библиотеки нового поколения» в Забайкалье»	Директора, заместители директоров муниципальных библиотек края	2026-2030	НМО
	Семинар-совещание «Библиотека в современном социокультурном пространстве региона»	Директора, заместители директоров муниципальных библиотек края	2027 март	НМО
	Круглый стол «Модели библиотек: от идеи до реализации»	Директора, заместители директоров муниципальных библиотек края	2027 март	НМО
	Семинар-совещание «Развитие кадрового потенциала муниципальных библиотек на современном этапе»	Директора, заместители директоров муниципальных библиотек края	2028 март	НМО
	Круглый стол «Взаимодействие библиотек и Забайкальского	Директора, заместители директоров муниципальных	2028 март	НМО

	краевого училища культуры по адаптации молодых специалистов»	библиотек края		
	Семинар-совещание «Централизованная библиотечная система: современные форматы развития»	Директора, заместители директоров муниципальных библиотек края	2029 март	НМО
	Круглый стол «Просветительская миссия книги и инструменты ее продвижения»	Директора, заместители директоров муниципальных библиотек края	2029 март	НМО
	Семинар «Публичная библиотека: от управления к смыслу»	Директора, заместители директоров муниципальных библиотек края	2030 март	НМО

4.2 ОПБ «Специалист-практик»

Цель обучающего блока: перспективное профессиональное развитие библиотечных специалистов муниципальных библиотек, знакомство с новой профессиональной литературой, внедрение инновационных методов продвижения библиотеки, книги и чтения, в том числе в виртуальной среде, повышение качества информационно-библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями, совершенствование справочно-библиографического обслуживания, обучение специалистов новым технологиям в комплектовании, обработке, сохранности библиотечных фондов и др. направлениях деятельности.

Обучающий профессиональный блок «Специалист-практик» включает обучение следующих групп:

4.2.1. Методист

Участники: методисты межпоселенческих библиотек

	Наименование мероприятия	Форма	Дата проведения	Исполнители
	«Методическая деятельность: наставничество в профессиональном развитии сотрудников»	Семинар-практикум	2026 октябрь	НМО
	«Модернизация	Семинар	2026-2030	НМО

	муниципальных библиотек: опыт, проблемы, решения»		ноябрь	
	«Методическая деятельность муниципальной библиотеки в современных условиях»	Семинар-практикум	2027-2030 октябрь	НМО
	По запросам	Круглый стол	2028 октябрь	НМО
	«Время креативного библиотекаря: от предложений к творческим инициативам»	Семинар-практикум	2030 октябрь	НМО
	«Библиотечная аналитика ... года»	Краевой конкурс	2026-2030	НМО
	«Методист: организация деятельности»	Зональная школа на базе Краснокаменской МЦРБ	2026-2030	НМО Краснокаменская МЦРБ
	День методиста (по отдельному плану)	Виртуальные консультации в режиме on-line	2026-2030	НМО

4.2.2. «Библиотекарь»

Участники: заведующие и специалисты залов обслуживания читателей муниципальных библиотек

	Наименование мероприятия	Форма	Дата проведения	Исполнители
	«Работа библиотек в современных условиях: вызовы и возможности»	Семинар	2026	НМО
	«Формирование интереса пользователей библиотек к чтению: традиции и инновации»	Творческая лаборатория на базе МЦБ (по выбору)	2026-2030	НМО
	«Сельская библиотека в условиях новой реальности: вызовы,	Творческая лаборатория на базе МЦБ (по выбору)	2026-2030	НМО

	возможности, успешные практики»			
	Творческие лаборатории «Читающее Забайкалье» (в рамках краевого литературного праздника «Забайкальская осень»)	Творческая лаборатория на базе ЗКУНБ	2026-2030	НМО, Отдел культурных программ
	«Цифровые технологии в современной библиотеке»	Онлайн-семинар	2027	НМО
	«Развитие библиотек муниципального округа на новом этапе»	Семинар	2027-2030	НМО
	«Цифровизация библиотечных услуг и продвижение книг в сети»	Круглый стол	2028	НМО
	«Модельная библиотека: опыт работы»	Творческая лаборатория на базе модельных библиотек (по выбору)	2028-2030	НМО, Модельная библиотека
	Конкурс библиотечных проектов в рамках объявленного Года единства народов России	Краевой конкурс	2026	НМО
	Краевой конкурс в рамках объявленного Года по Указу Президента РФ	Краевой конкурс	2027-2030	НМО
4.2.2. «Библиограф» Участники: библиографы, специалисты Центров правовой и социально значимой информации				
	«Краеведческая библиография: вечные ценности и	Семинар	2026 ноябрь	НМО Отдел краеведения и

	новые возможности»			библиографии
	Мониторинг библиографической и краеведческой деятельности библиотек края	Мониторинг	2026-2030	НМО Отдел краеведения и библиографии
	«Библиотека – хранитель и проводник культурно-исторического наследия»	Научно-практическая конференция	2029	НМО Отдел краеведения и библиографии
	Проблемы краеведческой деятельности муниципальных библиотек края	Семинар-практикум	2030 ноябрь	НМО Отдел краеведения и библиографии
	День библиографа (по отдельному плану)	Виртуальные консультации в режиме on-line	2026-2030	Отдел краеведения и библиографии

4.2.2. «Комплектатор-каталогизатор»

Участники школы комплектатора-каталогизатора: заведующие и специалисты отделов комплектования и обработки литературы

	«Документные фонды муниципальных библиотек: проблемы и решения»	Научно-практический семинар	2027	НМО
	Мониторинг формирования фондов библиотек края	Мониторинг	2026-2030	НМО
	«Сохранность фондов: комплексные подходы, действия, решения»	Круглый стол	2028	НМО
	Каталогизация и систематизация документных фондов муниципальных библиотек	Практикумы, стажировки	2026-2030	Отдел обработки литературы и организации каталогов
	Сертификация сотрудников отделов	Очное, дистанционное обучение	2026-2030	Отдел обработки литературы и организации

	комплектования и каталогизации муниципальных библиотек (2-3 чел. в год)			каталогов
	День комплектатора-каталогизатора (по отдельному плану)	Виртуальные консультации в режиме on-line	2026-2030	Отдел обработки литературы и организации каталогов, НМО
5. Подведение итогов проекта				
	Анализ проведенной работы	Мониторинги, анкетирование	2026-2030	НМО
	Итоговое совещание	Совещание с участниками проекта	2030	НМО
	Отражение итогов проекта в СМИ	Размещение статей и сюжетов в региональных и российских СМИ	2026-2030	НМО

6. Обоснование социальной значимости проекта:

Реализация Национального проекта «Семья» в сфере библиотечной деятельности предусматривает совершенствование профессиональной компетенции различных категорий библиотекарей Забайкальского края в соответствии с «Модельным стандартом общедоступной библиотеки» (2014 г.), «Концепцией модернизации муниципальных библиотек» (2019 г.), «Стратегией развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г.» (2021 г.). Краевой проект «Профессиональная идентичность библиотекаря: региональный аспект» (2026-2030 гг.) направлен на повышение квалификации библиотечных специалистов Забайкальского края – активных участников и стабилизаторов социально-экономического процесса в регионе.

7. Методы осуществления проекта

Согласно проекту, определена тематика и формы обучения, исходя из анализа современного состояния и перспектив развития библиотечных систем Забайкальского края, предложений специалистов краевых, районных, городских и сельских библиотек. Также предусмотрены формы и методы изучения эффективности реализации проекта.

8. Ожидаемые результаты:

– повышение профессионального уровня библиотечных специалистов муниципальных библиотек, качества обслуживания пользователей библиотек, престижа библиотечного сообщества в культурном пространстве региона;

– развитие у библиотечных специалистов умений и навыков применения новых информационных компьютерных технологий в практической деятельности;

– аккумуляция и проекция инновационного опыта работы библиотечных специалистов; презентация деятельности библиотек в Интернет (на сайте Забайкальской краевой универсальной научной библиотеки им. А.С. Пушкина, сайте РБА, в библиотечных группах в соцсетях и др.).